

Cónclave en el CEP:

Lo que ganó y perdió Velasco en su cita con los grandes empresarios

La derecha rechazó el que se los tildara de populistas y los díscolos de la Concertación no aceptan estos gestos al mundo de los negocios, pero los asistentes a la reunión respaldaron unánimemente al ministro. **B 5**



Forestales:

El peligroso trasfondo del conflicto laboral que afectó a Celulosa Arauco

Tanto en el holding de Angelini como en el resto de la industria creen que las demandas de los trabajadores de las empresas contratistas son una excusa para intentar imponer la negociación interempresas y por áreas. **B 6**

INTERNACIONAL **B 6**



El escándalo que golpea al ministro de Energía de Argentina

Julio De Vido, hombre fuerte del Presidente • Kirchner, vinculado a casos de corrupción.

EMPRESARIOS **B 3**

El fabuloso avión ejecutivo que se compró Andrónico Luksic

Entre otras cosas, le permite volar a casi • 1.000 km/h gracias a sus motores Rolls Royce.

TEMAS

Empresas abiertas pagan 80% más a directores que empresas cerradas. **B 12**

Escribe Alejandro Hirmas, del Banco Penta. **B 2**

El primer round Matte-Endesa. **B 2**

EXCLUSIVO **B 7**

Habla el nuevo socio francés de Horst Paulmann

Hakim Aouani, vicepresidente del grupo • Casino, detalla su alianza con Cencosud.



Las "Diez Mezquitas" aumentan sus negocios y traspasan el manejo de las fortunas a sus hijos

El grupo de empresarios de origen árabe, que en 1986 compró el Banco Osorno, amplía su cartera de inversiones hacia los sectores financiero, construcción, agrícola, acuícola, industrial, comercial y retail. Y de paso comenzaron a planear y materializar el recambio generacional. **B 4**



El tradicional Hospital Militar.



57 hectáreas cerca del Fundo Naval Las Salinas.



La ex Academia de Guerra en Alameda con García Reyes.

Inmobiliarias a la caza:

A punto de venderse millonarios paños del Ejército y la Armada

Mientras la primera rama de las FF.AA. enajenará sitios que suman más de 100 hectáreas, la segunda posee activos por unos 200 millones de dólares. **B 8**

El grupo de empresarios árabes que en 1986 compró el Banco Osorno:

Las "Diez Mezquitas" aumentan sus apuestas de negocios

El clan, que integran, entre otros, Carlos Abumohor, Odde Rishmague, Alberto Kassis y Alejandro Kauak, maneja una amplia cartera de inversiones en los sectores financiero, inmobiliario, agrícola, industrial y retail.

LAURA CARDÓN Y ALEJANDRO SÁEZ

Hace dos décadas, un grupo de empresarios integrantes de la colonia árabe sorprendió al mercado al comprar el Banco Osorno y La Unión. Esa operación fue sólo el debut de las "Diez Mezquitas", como se autodenominaron, que siguieron haciendo ruido, diversificando sus inversiones y ganando protagonismo en el mundo de los negocios.

Hoy, algunos de ellos se mantienen juntos en Corp Group, un holding financiero con intereses en diversos rubros y cuyo principal activo es CorpBanca, el sexto banco de la plaza en colocaciones, y en la Hacienda Rupanco. Otros abandonaron el barco y emprendieron nuevos rumbos en solitario.

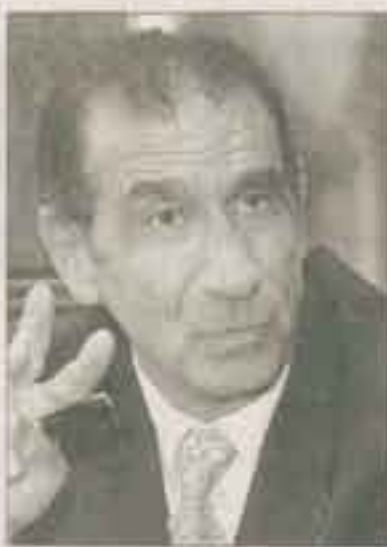
El clan original lo integraban Carlos Abumohor, Espir Aguad, Salomón Díaz, Alberto Kassis, Alejandro Kauak, Munir Khamis, Odde Rishmague, la dupla de Juan Rafael Gutiérrez y Jorge Selume, Álvaro Saieh y Fernando Abuhabba. Con intereses en los sectores inmobiliario, financiero, industrial, agrícola y comercial, estos empresarios son pesos pesados en esos rubros.

Algunos ya están dejando la primera línea, el día a día, y sus hijos están tomando el relevo en el manejo de las fortunas familiares.

LOS HIJOS están tomando el relevo en el manejo de las fortunas familiares.

Odde Rishmague y su banco en EE.UU.

Odde Rishmague está orgulloso de ser chileno, que opera un banco en Estados Unidos con seguro FDIC y que recientemente fuera premiado por la ONU y designado para trabajar en el programa de Desarrollo Sustentable. Es el Unión Credit Bank (UCB), con sede en



Odde Rishmague.

Miami, que en cinco años ha logrado consolidarse, llegando a activos por aproximadamente US\$ 250 millones. La entidad es manejada por su hijo Miguel (41 años).

El fuerte de los negocios de este empresario se desarrolla internacionalmente bajo su holding UCB GROUP. Así lo afirmó la venta, hace poco más de un mes, de su participación en CorpBanca, aunque mantuvo participaciones en la división inmobiliaria de Corp Group.

Desde Miami a Latinoamérica, se administran los negocios de las filiales de UCB GROUP: Banco, Productos Financieros e Inmobiliario.

Fuera de Estados Unidos, UCB GROUP tiene sus ojos puestos en América. Allí maneja una ambiciosa gama de proyectos en el área inmobiliaria y financiera. En Guatemala, Honduras, El Salvador, Panamá y próximamente en Nicaragua. El grupo para este año ya

tiene facturaciones por US\$ 20 millones y proyecta niveles similares para los próximos 5 años. Un ejemplo, en Guatemala se trabaja en dos edificios (uno de departamentos, en etapa de ventas y otro de oficinas) y un megadesarrollo inmobiliario de 200 hectáreas que considera casas, departamentos, áreas verdes, colegios y supermercados. Además, en ese país tiene proyectos para la creación de pequeños centros comerciales (stripcenter).

El otro foco es Honduras. En la capital, Tegucigalpa, levantará un edificio de 11 pisos, cuya construcción comenzará en los próximos 180 días. En Panamá, en sociedad con empresarios locales, se está estudiando un nuevo proyecto. En El Salvador está en etapa de proyecto un edificio de oficinas de 12 pisos. Y por si fuera poco, Rishmague tiene los ojos puestos en el gran potencial turístico de Centroamérica, como lo es Nicara-

gua, allí está estudiando a futuro entrar al negocio turístico. A nivel local (Chile), está en proyecto el desarrollo de una torre de 12 pisos. Rishmague reconoce que él y su hijo Miguel ya no están en el día a día de los negocios y que han delegado el manejo en altos ejecutivos que han formado y que son quienes les presentan los proyectos de inversión. Sí, reconoce que aún es el encargado de elegir los negocios en que invertirá UCB GROUP. "Porque tengo la experiencia para eso", comenta.

Dentro de los principales ejecutivos de UCBGROUP, aparte de su hijo Miguel Rishmague quien es presidente del directorio, están quienes lideran las divisiones:

El Unión Credit Bank de Miami, es presidido por Fernando Capablanca. UCB Productos Financieros, Ramiro Sugraves. A cargo de Centroamérica, está Erika Crespo Kuba y los negocios en Chile son llevados por Raúl Fernández.

Kauak apuesta por la construcción



Alejandro Kauak.

Alejandro Kauak aprendió a diversificarse. Hoy tiene empresas operando en los sectores construcción, transporte y agrícola.

Hace dos años vendió gran parte de su participación en CorpBanca y mantiene unas "pocas acciones" en la Hacienda Rupanco, por lo que su lazo económico con las "mezquitas" prácticamente no existe. Aunque sí mantiene la relación social.

Constructora América, su principal activo, es una de las mayores empresas de la X Región, aunque también tiene operaciones en Santiago.

En el área agrícola tiene un patrimonio de 3.500 hectáreas de las cuales 500 están sembradas con trigo. A eso agrega 3.500 cabezas de ganado que usa para producción de carne y leche (4,5 millones de litros al año).

También, a través de su Agrícola El Álamo, acaba de sumarse al boom de los arándanos, plantando 50 hectáreas con estos berries.

En otro rubro, hace tres años se adjudicó la concesión del rodoviario de buses Puerto Montt, en el que invirtió US\$ 32 millones porque además de remodelar el lugar se construyeron

65 locales. "Estamos asociándonos con Sosisam, el principal operador de terminales de buses de Brasil, para participar en nuevas licitaciones", adelanta.

Kauak cuenta que sus hijos Alberto (40 años, arquitecto) y Rodrigo (37 años, ingeniero comercial) están empezando a integrarse al manejo de los negocios familiares.

Pero ahí no para. En septiembre parte las obras del centro comercial "Barros Arana" en el sector alto de Osorno que tendrá 35 tiendas y que le implicará una inversión de US\$ 3 millones.

La arremetida árabe

La historia de las "Diez Mezquitas" se remonta a 1986. En ese año, al empresario y entonces presidente del Club Palestino, Carlos Abumohor, le rondaba en la cabeza la idea de que la colectividad árabe tuviera un banco propio. Ya el chaparrón sobre la banca había pasado, luego del salvavidas que le lanzó el Gobierno, y era el momento de salir a comprar barato.

Sin pensarlo dos veces se puso en campaña. Contactó como asesores al economista Álvaro Saieh, a quien le encargó buscar la mejor opción en el mercado, y al abogado Darío Calderón para que armara la estructura legal para la compra. Después de diversos análisis se optó por adquirir el Banco Osorno y La Unión.

Formó un grupo con quienes ya habían comprometido su participación y nació la sociedad Inversiones Chileno-Árabe, que operó como un pacto de accionistas donde cada uno se quedó con el 10% de propiedad del banco.

Si bien todos los integrantes se conocían, no había relaciones intensas de amistad entre ellos. Por eso fue clave el rol de

articular que jugó Carlos Abumohor, quien sí era amigo de la mayoría. Con el tiempo otros hechos los unieron, como que la mayoría se trasladó a vivir al barrio de Santa María de Manquehue, y la pasión que sentían por el fútbol.

Dos años después de comprar el Osorno, "las Mezquitas" adquirieron el Banco del Trabajo y los fusionaron, transformándose en el tercer banco de



Junta de accionistas del Banco Osorno.

la plaza. En esos años se produjo la primera deserción: Fernando Abuhabba vendió su parte al grupo para enfrentar problemas financieros en sus negocios.

A principios de los 90, algunos integrantes del grupo formaron Infisa, que compró la AFP Provida, en 1993 —que seis años después vendieron al BBVA en US\$ 260 millones—, el Interbanc de Perú, y las compañías de seguros Mass y Compensa.

A estas adquisiciones se sumó la del Banco Concepción. El objetivo era fusionarlo con el Osorno y crear un megabanco.

Pero los planes cambiaron. En 1996, el grupo aceptó los casi US\$ 500 millones que le ofreció el Banco Santander y se desprendió del Osorno. En esa época dejó el grupo Juan Rafael Gutiérrez y más tarde emigrarían Munir Khamis y Alejandro Kauak.

Infisa siguió creciendo fuerte; compró bancos en Venezuela (Consolidado) y Argentina (Buci), que después fue vendido. En el país adquirió las AFP Protección y Unión y la Financiera Condell, entre otras operaciones.

En 1997, buscando darle una nueva imagen y perfil al banco, el Concepción pasó a llamarse Corpbanca e Infisa se transformó en Corp Group.

Abumohor entra al negocio acuícola



Carlos Abumohor.

Carlos Abumohor no sólo fue el articulador de las "Diez Mezquitas", sino que sigue siendo un referente para todos los integrantes del clan.

Aunque sigue compartiendo negocios con sus hermanos Nicolás y René, como el 9,7% que tienen en Parque Arauco y la participación en Corp Group, en la que Carlos es el presidente del directorio, también cuenta con emprendimientos propios.

En 1999, la familia dividió los negocios y Carlos se quedó con Hilanderías Maisa y con Industrias Saionara.

Con algunos de las "Mezquitas" —además de Corp Group— controla un porcentaje de la Hacienda Rupanco, un predio de 47.000 hectáreas en la X Región con plantaciones forestales y producción lechera y ganadera. En Rupanco el principal accionista es Juan Rafael Gutiérrez, otro integrante del grupo original que compró el Banco Osorno y el único no árabe. Además, Abumohor es socio de Copesa, consorcio que lidera Álvaro Saieh, quien recientemente delegó la presidencia de este consorcio a su hijo Jorge Andrés.

La última aventura empresarial

es su ingreso al negocio de los abalones, con la compañía Chilasar, que producirá ese molusco para exportarlo al mercado asiático.

Pero Abumohor ha ido delegando el manejo de sus empresas en sus hijos. Alex (50 años) maneja Inversiones San Carlos, que es el holding, es director de Copesa y dirige Chilasar; Sergio (48 años) es el representante en la Hacienda Rupanco, además de gestionar el área inmobiliaria, y Hernán (45 años) está a cargo de Maisa y Saionara. La única mujer y mayor de sus hijos, Susana, es la presidenta del directorio familiar.

Las industrias de Kassis y Khamis



Munir Khamis y Alberto Kassis.

Alberto Kassis es el mayor fabricante de cecinas del país. Maneja las marcas La Preferida, JK, Zwan y San Jorge, y con ellas controla el 40% del mercado, con ventas que superan los US\$ 150 millones al año.

Aunque ya no está en Corp Group —vendió en 1993— sigue ligado a parte de las "Mezquitas", con los Abumohor en Parque Arauco y Copesa, y con Saieh también en ese consorcio periodístico.

Como parte del grupo original, Kassis también puso sus fichas en el negocio inmobiliario. Es socio de los

Sarquis, Cueto y Zalaquett en Inmobiliaria Sinergia, que maneja una amplia cartera de proyectos habitacionales y de oficinas, como Nueva Las Condes.

También está incursionando en el rubro agrícola. Tiene propiedades en Melipilla y María Pinto, donde cuenta con plantaciones de palta, cítricos y arándanos, además de engorda de cerdo y ganado, y crianza de caballos chilenos y árabes.

Su familia interviene activamente en sus negocios. Su esposa, Anita Sabag, y su hija Elizabeth

integran el directorio de San Jorge.

Munir Khamis es otro que se dedicó a la actividad industrial. Tras salirse de Corp Group en 1999 se concentró en sus empresas Bromac y Atika. La primera fabrica bordados para sábanas, ropa infantil e interior, y da trabajo a 140 personas.

Atika es una importadora de cerámica y productos para la construcción que figura entre los líderes del mercado. Allí sus hijas Muriel y Maira juegan un rol clave en el manejo comercial.

Los "financieros" del clan



Espir Aguad.

La familia Aguad —hoy representada en Corp Banca por Fernando, hijo de Espir—, Juan Pablo Díaz Cumsille, Álvaro Saieh y Jorge Selume tienen en común haber mantenido como foco de su quehacer empresarial el rubro financiero. Todos se mantienen en Corp Group, como su principal inversión, pero muchos de ellos tienen otros emprendimientos.

Díaz Cumsille controla las compañías de leasing El Progreso

en Chile y Total en Perú.

En paralelo, este ingeniero civil de profesión es socio de la empresa constructora Navarrete y Díaz Cumsille Ingenieros S.A. Además, cuenta con inversiones inmobiliarias y venta de maquinaria para la construcción.

Espir Aguad dejó a cargo de su hijo Fernando su participación en Corp Group y sus inversiones inmobiliarias las maneja su otro hijo, Ricardo. Éstas se concentran

en Hacienda Santa Martina.

El ingeniero comercial Jorge Selume participa en Corp Group a través de STI Investments. Este ex director de Presupuestos es socio de Inmobiliaria Andrés Bello, que controla la Clínica Indisa y la Universidad Andrés Bello.

En otro rubro, el año pasado compró el 3% de Colo Colo, convirtiéndose en uno de los accionistas relevantes del club.