

Odde Rishmague, el banquero chileno más encumbrado en EE.UU., analiza la crisis inmobiliaria y cuenta sus próximos pasos

Llegó a EE.UU. en los '60, y hoy tiene su propio banco y un sinnúmero de inversiones inmobiliarias en Miami y Centroamérica.

Aunque el ex socio de Corpbanca tuvo que desechar, hace poco, la compra de otro banco por la crisis "subprime", su mirada es optimista. No por nada su historia daría para escribir el mejor guión del "sueño americano".

Por Felipe Lozano

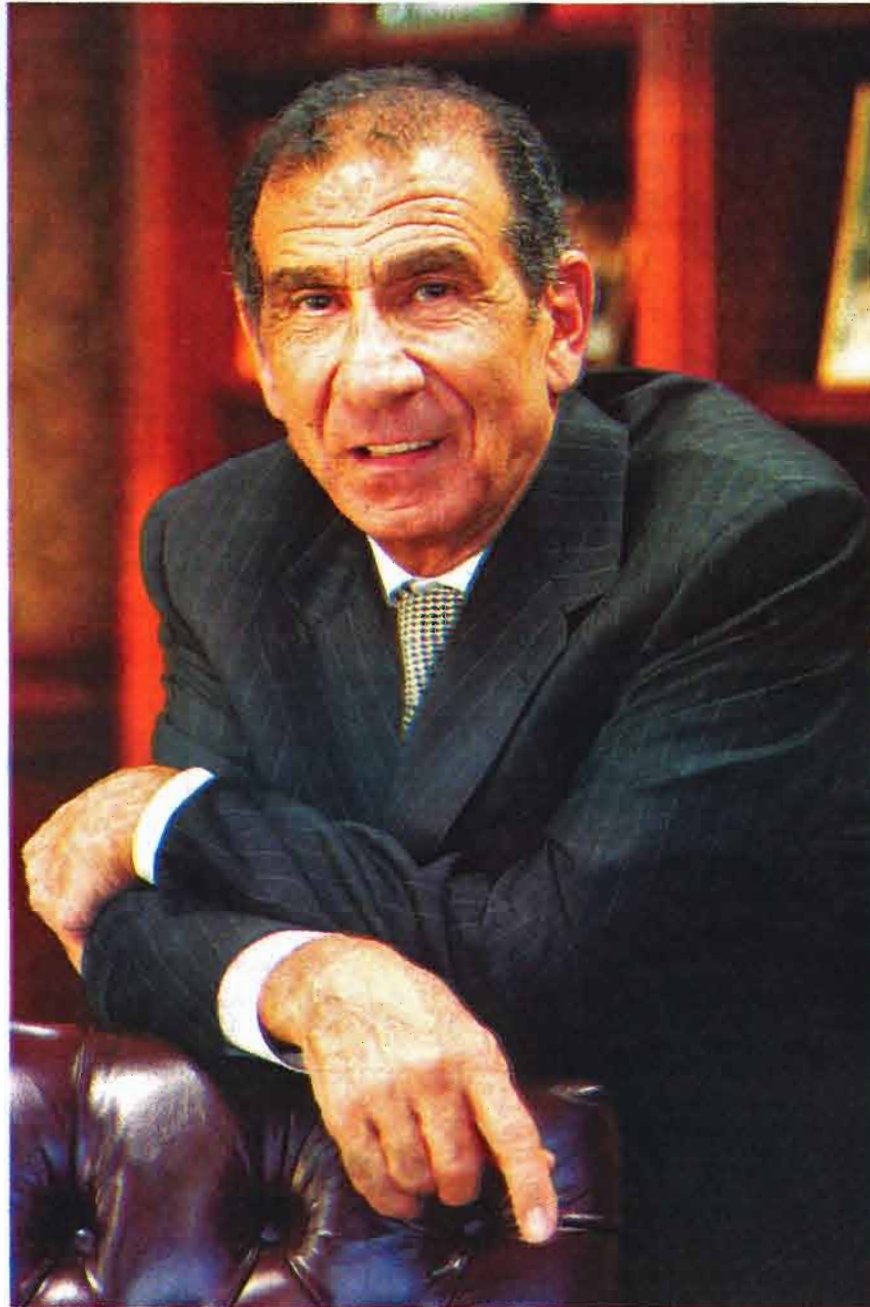
La historia de Odde Rishmague podría ser el mejor guión para una película sobre el "sueño americano". El chileno llegó a mediados de los años '60 a Estados Unidos con menos de US\$ 10.000 y hoy encabeza un verdadero imperio económico anclado en el mundo financiero. Su clave: mucho trabajo.

Rishmague incursionó en el área inmobiliaria, especialmente en el sur de Miami -en la zona de Brickel-; fue uno de los dueños, junto a las familias Díaz, Abumohor y Garib, de Bridgestone-Firestone en Chile, la que vendió en 1998; llegó a controlar hasta el 24,5% de Corpgroup y ahora tiene su propio banco en Miami.

El Union Credit Bank (UCB), que se dedica a la banca privada, acaba de ser premiado por las Naciones Unidas por promover el cuidado mediambiental en sus operaciones porque lleva años otorgando condiciones preferenciales a los clientes que demuestren ser "environmentally friendly" (amistosos con el medioambiente).

Miguel, su hijo, preside el UCB y el ex ejecutivo del banco BCI en Florida, Fernando Capablanca, asumió hace menos de un año la gerencia general. Así Rishmague "divide" su vida 15 días al mes en Miami y Guatemala -centro de sus operaciones en Centroamérica, con numerosas inversiones inmobiliarias-, y 15 días en Chile.

"Nuestro banco es una *boutique* para gente que quiere que lo atiendan bien. Está creciendo orgánicamente y queremos expandirnos a una tasa de 6% o 7% al año, para triplicar su tamaño de aquí al 2010", cuenta con una sencillez que impresiona.



FERNANDO HERRERA

Y es que al Union Credit Bank le ha ido tan bien, que hace poco intentó comprar otro banco en Estados Unidos para seguir cosechando éxitos. Rishmague sufrió en carne propia la crisis "subprime", que ha dejado heridos en todo el mundo, y debió desistirse del proyecto.

"Tratamos de comprar un banco pequeño, parecido al nuestro, pero la situación allá está bastante caótica. Cuando empezamos a revisar las carteras, no quisimos correr ese riesgo. Siempre hemos sido muy cuidadosos en el tema financiero", explica.

Su salida de Corpbanca

Rishmague salió en febrero del directorio de Corpbanca, entidad donde controlaba el 24,5% de la propiedad y compartía con el grupo de las "Diez Mezquitas", compuesto además por los empresarios Alvaro Saieh, Carlos Abumohor, Espir Aguad, Alejandro

Kauak, Munir Khamis, Jorge Selume, Fernando Abuhadba, Alberto Kassis y Salomón Díaz.

—¿Por qué vendió sus acciones de Corpbanca?

—Vendí todas las acciones entre diciembre del año pasado y enero. Mi salida se

debió a que era muy difícil ser dueño del 100% de un banco en EE.UU. y a la vez director de un banco acá. Cada vez que venían los reguladores estadounidenses revisaban demasiado y hacían muchas preguntas, y no me quedaba tiempo para las dos cosas. Vendimos para dedicarme totalmente al banco en Miami y a las inversiones inmobiliarias

—¿Y contempla entrar con Union Credit Bank a Chile o Latinoamérica?

—Mientras no veamos qué pasará con la "ley patriota" en Estados Unidos (estricta normativa creada luego de los atentados a las Torres Gemelas), no se puede hacer nada de eso. Sólo bancos gigantes, como el JP Morgan o el Chase pueden instalarse acá desde Estados Unidos porque los reguladores no se atreven a decirles nada.

En Chile no invierto, porque tendría que competir contra monstruos y no tengo defensas. La ley patriota ha sido muy perjudicial para el ambiente de negocios, pero creo que será arreglada durante el próximo gobierno en EE.UU.

—¿Cómo ve la situación de la banca en EE.UU.?

—Los bancos se complicaron mucho después de los atentados a las Torres Gemelas, porque se nos exige demostrar de dónde viene y hacia dónde va toda la plata.

Ahora, con la crisis "subprime", a los bancos les ha ido un poco mejor, porque la gente se salió de la bolsa para buscar seguridad, y prefiere meter su plata a un depósito bancario.

—Y en Chile, ¿cómo ve los últimos movimientos, compras y fusiones bancarias?

—Los bancos en Latinoamérica están en una situación complicada porque los grandes están absorbiendo a los pequeños. En Chile lo están haciendo bien, pero la competencia es dura. La fusión del Banco de Chile con el Citi es muy buena para ambos. El Citi, es un monstruo, con mentalidad americana, pero un monstruo, y el Chile tiene a un equipo top.

—¿Corpbanca se ha quedado atrás?

—Su acción ha subido y está ganando buen dinero, está lleno de capital. Hay mucha competencia, pero está bien manejado. Hoy nadie está preocupado por ser el número uno. Todos quieren ser rentables. Y Cor-



La estratégica decisión de su hijo

Su hijo Miguel tenía sólo ocho meses cuando Odde Rishmague llegó a Estados Unidos. Hoy es su "delfín" en los negocios y presidente del Union Credit Bank en Miami.

"Cuando él terminó sus estudios, en los años 80, aceptó trabajar conmigo. Hizo su tesis y ya en esa época llegó a la conclusión de que los negocios

exitosos serían en los cuales no hubiera que competir con los chinos. Fue muy previsor", asegura.

Entonces Miguel impulsó a su padre, a vender todas las empresas del sector industrial —tenían inversiones textiles, en neumáticos, entre otras— para enfocarse al mundo financiero e inmobiliario. ■

“La cosa debería ponerse buena recién en 2010”

Hace un año, cuando los expertos en finanzas de su banco en Miami previeron que el boom inmobiliario estaba por reventar, Rishmague decidió suspender un megaproyecto inmobiliario con 500 departamentos.

“Tenemos los permisos por 3 años más y lo retomaremos más adelante”, asegura.

—¿Qué tan grave ve la crisis?

—En EE.UU. la cosa debería ponerse buena recién en el 2010. No es tan mala como la crisis asiática, pero será duro por el alto endeudamiento.

La crisis no es para morir. Lo que pasa es que entre 1999 y 2005 los precios de las propiedades se multiplicaron por 10, una locura, y es normal que se ajuste. Pero creo que la FED lo está manejando muy bien al inyectar plata al mercado.

—¿No teme un contagio al resto del mundo?

—EE.UU. está exportando más que nunca. El mundo ha cambiado y ellos ya no tienen que tirar solos el carro porque Asia y Euro-

“No es tan mala como la crisis asiática, pero será duro por el alto endeudamiento”.

pa ayudan mucho y se nota en el precio de los commodities.

“Todos tenemos que aprender que éste es un negocio cíclico”

—¿Dónde están sus apuestas inmobiliarias?

—Acá me he asociado con mucha gente para invertir en varios países. Mi actividad inmobiliaria es muy parecida a la de las compañías de seguros. Hago el edificio, lo arriendo a empresas, muchas veces multinacionales, y después de unos años lo vendo y paso por caja.

Tenemos desarrollos en Chile, El Salvador, Honduras y Colombia, en el rubro de las oficinas. Incluso estamos mirando atentos Nicaragua, pese al gobierno de Noriega, hay mucho por hacer.

—¿Por qué tanto interés por Centroamérica?

—Es una región que está creciendo mucho, está a una hora en avión de EE.UU. y todos sus países lo están haciendo muy bien.

—¿Qué pasa con los demás empresarios chilenos que invierten en Florida, les ha afectado la crisis de las hipotecas?

—Los chilenos que están allá están bien. Son todos muy preparados, están muy cómodos, pese a la caída de las ventas.

Todos tenemos que aprender que éste es un negocio cíclico y hay que tener espaldas para estar tranquilo. En el 2010, el sector construcción en Miami estará tirando para arriba. ■



—¿No considera necesario regular esa actividad?

—No, yo creo que la libertad le da a la gente más plata, y las leyes, a la larga, perjudican sobre todo a los trabajadores. El empresario de alguna manera se adapta.

Esta ley la hicieron para probar, y se equivocaron. Debieran corregirla. Hay varias leyes laborales que son muy malas, están atrasadas con respecto a lo que se está haciendo en EE.UU. y Europa.

“Nos falta libertad para administrar esta bonanza”

—¿Cómo evalúa al actual gobierno?

—La Presidenta Bachelet lo ha hecho muy bien con todo el dinero que tiene. Ha sido austera y ha mantenido la plata de una forma exquisita, en eso hay que alabarla.

pbanca es mucho más rentable que el BBVA, por ejemplo.

¿Latinoamérica?:

“La veo muy cómoda”

—Desde Miami, ¿cómo se ve Latinoamérica?

—Mientras siga todo como está, la veo muy cómoda. Hoy los países no están endeudados como en la crisis de 1998, están todos sanos. Incluso Venezuela, con Chávez, está riquísima, el problema es que está invirtiendo mal y en algún momento le pasarán la cuenta. Centroamérica está muy bien, lo mismo que Colombia, que tiene una situación económica espectacular.

—¿Y Chile? ¿cómo evalúa el clima de negocios?

—Chile está bien, sigue siendo un gran país para hacer negocios. Lo único malo es que hay una competencia dura y las utilidades son pequeñas porque es un país seguro. Pese a que Colombia ha repuntado mucho, Chile sigue siendo el modelo de la región.

—¿Qué importancia le asigna a los conflictos sociales del último tiempo?

—Son muy malos para el país, pero sólo son consecuencia de la ley de subcontratación. Si no hubiera sido por esa ley, no pasa nada.

Pasión sureña

Su último proyecto inmobiliario comenzará pronto en Los Angeles, VIII región. “Será el primer edificio de oficinas de última generación de la ciudad. Quedé encantado cuando fui, el mall estaba lleno y los estudios sobre su potencial de crecimiento salieron muy bien”.

“Si no fuera porque tengo que viajar y el aeropuerto está en Santiago, viviría en el sur. ¿Qué puede ser más lindo que Valdivia o Pto. Varas?”.

FACTURACIÓN ELECTRÓNICA PARA TODO TIPO DE EMPRESAS

Para pequeños facturadores
Facture Office Plus



- Elimina trámites de timbraje
- Disminuye costos de impresión y almacenaje
- Tan fácil como manejar una planilla Excel

Para medianos y grandes facturadores
Facture Empresas



- Integra el proceso de Facturación Electrónica desde su ERP.
- Administra todos sus Documentos Tributarios Electrónicos.
- Genera reportes y alertas.

e-certchile



CAMARA DE COMERCIO DE SANTIAGO

Contáctenos al 3607046
facture@e-certchile.cl
www.e-certchile.cl